

UDRUGA ZA PROMICANJE HRVATSKOG ZNAKOVNOG JEZIKA

—
„ZNAKujmo svi“



Godišnji
izvještaj o
radu
2025.

1. UVOD

Udruga za promicanje hrvatskog znakovnog jezika - „ZNAKujmo svi“ tijekom 2025. godine nastavila je kontinuirano i predano djelovati na području unapređenja kvalitete života gluhih, nagluhih i gluhoslijepih osoba, s posebnim naglaskom na djecu i mlade s oštećenjem sluha, članove njihovih obitelji te druge ranjive skupine u lokalnoj zajednici. Svoj rad Udruga je temeljila na načelima jednakih mogućnosti, socijalne uključenosti, pristupačnosti, poštivanja ljudskih prava i dostojanstva svakog korisnika, uz stalno nastojanje da svojim programima i aktivnostima odgovori na stvarne potrebe djece, mladih i obitelji s kojima surađuje.

Tijekom izvještajnog razdoblja Udruga je provodila niz aktivnosti usmjerenih promicanju hrvatskog znakovnog jezika, jačanju komunikacijske pristupačnosti, pružanju edukativne, savjetodavne i razvojne podrške korisnicima te podizanju svijesti javnosti o važnosti inkluzije i ravnopravnog sudjelovanja osoba s invaliditetom u svim područjima društvenog života.

Rad Udruge u 2025. godini obilježen je daljnjim jačanjem organizacijskih kapaciteta, razvojem partnerskih suradnji te stabilnijim financijskim okvirom za provedbu planiranih aktivnosti. Udruga je nastavila graditi svoju prepoznatljivost kao organizacija koja kroz stručan, odgovoran i empatičan pristup doprinosi izgradnji inkluzivne zajednice i stvaranju boljih uvjeta za razvoj, obrazovanje i socijalno uključivanje.



- Adresa sjedišta: Mostarska 44, 21000 Split • Adresa ureda: Ljudevita Posavskog 12A, 21000 Split
- OIB: 95849093677 • Telefon: 021/ 290 940 • Mobitel: 092 / 365 4498
- Email: znakujmo.svi@gmail.com • IBAN: HR2824020061100954083 Erste&Steiermarkische Bank d.d.

2. ORGANIZACIJSKI RAZVOJ

Tijekom 2025. godine Udruga je nastavila jačati svoje organizacijske i upravljačke kapacitete kroz provedbu institucionalne podrške **Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva**. Zahvaljujući institucionalnoj podršci unaprijeđeni su administrativni kapaciteti kroz zapošljavanje administratora udruge te financijskog voditelja, čime je osigurana stabilnost rada Udruge te stvoreni preduvjeti za razvoj novih programa i usluga.

Udruga je tijekom godine razvijala suradnju s obrazovnim ustanovama, jedinicama lokalne i područne samouprave, stručnjacima različitih profila, organizacijama civilnoga društva te javnim institucijama koje djeluju u području socijalne skrbi, obrazovanja i kulture.

Posebno ističemo da je Udruga tijekom 2025. godine nastavila djelovati kao **nastavna baza Filozofskog fakulteta u Splitu**, čime studentima omogućava stjecanje praktičnih znanja i kompetencija kroz stručnu praksu, neposredan rad s korisnicima te upoznavanje rada organizacija civilnoga društva. Suradnja doprinosi povezivanju akademske zajednice i civilnog sektora te razvoju stručnih kadrova za rad u području inkluzije, komunikacijske pristupačnosti i socijalnih usluga.

Tijekom godine dodatno je razvijena i suradnja sa Sveučilištem u Splitu, **Ekonomskim fakultetom, kroz provedbu stručne prakse i društveno korisnog učenja**. Studentima je omogućeno aktivno uključivanje u procese upravljanja projektima, pripremu projektne i financijske dokumentacije, evaluaciju aktivnosti te upoznavanje rada organizacija civilnoga društva i socijalnog poduzetništva.

Udruga je tijekom 2025. godine dodatno učvrstila svoju poziciju kroz ostvarenje uvjeta za pružatelja **usluga osobne asistencije** te uspješno započela pružanje podrške korisnicima u okviru sustava osobne asistencije. Zaposleno je dvoje komunikacijskih posrednika koji pružaju uslugu gluhim i gluhoslijepim korisnicima.

Istodobno su poduzeti značajni koraci prema daljnjem institucionalnom razvoju kroz **razvoj gospodarske djelatnosti Udruge**. Navedeni procesi predstavljaju važan iskorak prema dugoročnoj održivosti organizacije, diversifikaciji izvora prihoda i razvoju novih socijalnih usluga. Udruga u narednom razdoblju planira dodatno širiti svoje djelovanje u području socijalnih usluga, socijalnog poduzetništva i zapošljavanja osoba s invaliditetom, s ciljem stvaranja stabilnog i održivog modela podrške korisnicima i zajednici.



3. PROVEDENI PROGRAMI I PROJEKTI

Tijekom 2025. godine Udruga je provodila sljedeće projekte i programe:

- Institucionalna podrška stabilizaciji i/ili razvoju udruga osoba s invaliditetom (**Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva**)
- Priče za sve – prilagođene lektire za djecu (**Ministarstvo kulture i medija**)
- Digitalni štit (**Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih te Grad Split**)
- ZNAKujmo zdravlje (**Grad Split**)
- DEAFenziva (**Grad Split**)
- Koraci prema uspjehu (**Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih te Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike**)
- SOS: Solidarnost, Osnaživanje i Suradnja (**Grad Split i Splitsko-dalmatinska županija**)

Aktivnosti su obuhvaćale edukativne, savjetodavne, kreativne, razvojne i inkluzivne sadržaje za djecu, mlade i njihove obitelji. Aktivnosti su bile usmjerene na razvoj komunikacijskih vještina, poticanje socijalizacije, jačanje samopouzdanja korisnika, pružanje podrške roditeljima u svakodnevnim izazovima te stvaranje sigurnog i poticajnog okruženja za učenje, razvoj i uključivanje u zajednicu. Poseban naglasak stavljen je na razvoj komunikacijski pristupačnih sadržaja za osobe s oštećenjem sluha te na osiguravanje jednakih mogućnosti za sudjelovanje u obrazovnom, kulturnom i društvenom životu zajednice. Među značajnijim postignućima tijekom godine ističu se razvoj novih komunikacijski prilagođenih obrazovnih sadržaja, širenje programa podrške djeci i mladima, razvoj aktivnosti usmjerenih mentalnom zdravlju osoba s invaliditetom te jačanje kapaciteta Udruge za pružanje socijalnih usluga u zajednici. U provedbi aktivnosti osobita se pažnja posvećivala individualnom pristupu korisnicima i prilagodbi sadržaja njihovoj dobi, mogućnostima i specifičnim potrebama. Kroz radionice, savjetovanja, stručnu podršku i različite oblike neposrednog rada korisnicima su pružene prilike za usvajanje novih znanja i vještina, razvoj komunikacijskih kompetencija te aktivno sudjelovanje u sadržajima koji doprinose njihovom osobnom razvoju i kvaliteti života. Značajan segment rada odnosio se i na aktivnosti usmjerene roditeljima i članovima obitelji, kojima je pružana podrška u razumijevanju razvojnih potreba djece, jačanju roditeljskih kompetencija i lakšem snalaženju u izazovima svakodnevne brige i odgoja. Time je Udruga dodatno doprinosila stvaranju stabilnijeg i osnaženijeg obiteljskog okruženja, koje je od ključne važnosti za razvoj i dobrobit djece.



- Adresa sjedišta: Mostarska 44, 21000 Split • Adresa ureda: Ljudevita Posavskog 12A, 21000 Split
- OIB: 95849093677 • Telefon: 021/ 290 940 • Mobitel: 092 / 365 4498
- Email: znakujmo.svi@gmail.com • IBAN: HR2824020061100954083 Erste&Steiermarkische Bank d.d.

4. SURADNJA I UMREŽAVANJE

Jedno od temeljnih područja djelovanja Udruge i u 2025. godini bilo je promicanje hrvatskog znakovnog jezika kao važnog sredstva komunikacije, identiteta i uključivanja gluhih i nagluhih osoba u društveni život. Kroz svoje aktivnosti Udruga je nastojala doprinijeti većoj vidljivosti hrvatskog znakovnog jezika u zajednici, podizanju svijesti javnosti o važnosti komunikacijske pristupačnosti te jačanju razumijevanja potreba osoba s oštećenjem sluha. Komunikacijska pristupačnost prepoznata je kao jedan od ključnih preduvjeta ravnopravnog sudjelovanja u obrazovanju, korištenju usluga, informiranju i svakodnevnoj socijalnoj interakciji.

Udruga je tijekom godine ostvarivala suradnju s osnovnim i srednjim školama, dječjim vrtićima, knjižnicama, ustanovama socijalne skrbi, jedinicama lokalne samouprave te drugim organizacijama civilnoga društva. Suradnja je uključivala zajedničku provedbu aktivnosti, upućivanje korisnika, organizaciju edukacija i radionica, promociju inkluzivnih sadržaja te razvoj novih oblika podrške za osobe s invaliditetom i njihove obitelji. Posebno vrijednim pokazala se suradnja s obrazovnim ustanovama, stručnjacima različitih profila, studentskim organizacijama i fakultetima, čime se dodatno jačala povezanost lokalne zajednice, akademskog sektora i organizacija civilnoga društva.

5. KORISNICI I REZULTATI

Programima i projektima Udruge tijekom 2025. godine obuhvaćena su djeca i mladi s oštećenjem sluha, djeca s komunikacijskim i razvojnim teškoćama, osobe s invaliditetom, roditelji i članovi njihovih obitelji te stručnjaci koji rade s navedenim skupinama.

Provedene aktivnosti doprinijele su:

povećanju dostupnosti podrške korisnicima,

- jačanju obrazovnih postignuća djece i mladih,

- razvoju komunikacijskih i socijalnih vještina,

- osnaživanju roditelja i obitelji,

- povećanju svijesti o pravima osoba s invaliditetom,

- promicanju hrvatskog znakovnog jezika i komunikacijske pristupačnosti,

- jačanju socijalne uključenosti korisnika,

- razvoju novih oblika podrške i usluga u zajednici.



6. PRIHODI

3	PRIHODI (AOP 002+005+008+011+024+040+049)	001	96.040,38	122.402,62
31	Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (AOP 003+004)	002	0,00	0,00
3111	Prihodi od prodaje roba	003	0,00	0,00
3112	Prihodi od pružanja usluga	004	0,00	0,00
32	Prihodi od članarina i članskih doprinosa (AOP 006+007)	005	0,00	0,00
3211	Članarine	006	0,00	0,00
3212	Članski doprinosi	007	0,00	0,00
33	Prihodi po posebnim propisima (AOP 009+010)	008	0,00	0,00
3311	Prihodi po posebnim propisima iz proračuna	009	0,00	0,00
3312	Prihodi po posebnim propisima iz ostalih izvora	010	0,00	0,00
34	Prihodi od imovine (AOP 012+021)	011	2,63	13,15
341	Prihodi od financijske imovine (AOP 013 do 020)	012	2,63	13,15
3411	Prihodi od kamata za dane zajmove	013	0,00	0,00
3412	Prihodi od kamata po vrijednosnim papirima	014	0,00	0,00
3413	Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	015	0,00	0,00
3414	Prihodi od zateznih kamata	016	0,00	0,00
3415	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	017	2,63	13,15
3416	Prihodi od dividendi	018	0,00	0,00
3417	Prihodi od dobiti trgovačkih društava, banaka i ostalih financijskih institucija po posebnim propisima	019	0,00	0,00
3418	Ostali prihodi od financijske imovine	020	0,00	0,00
342	Prihodi od nefinancijske imovine (AOP 022+023)	021	0,00	0,00
3421	Prihodi od zakupa i iznajmljivanja imovine	022	0,00	0,00
3422	Ostali prihodi od nefinancijske imovine	023	0,00	0,00
35	Prihodi od donacija (AOP 025+030+033+036+037)	024	96.033,23	122.389,45
351	Prihodi od donacija iz proračuna (AOP 026 do 029)	025	77.576,73	101.977,61
3511	Prihodi od donacija iz državnog proračuna	026	63.582,73	91.440,08
3512	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave	027	13.994,00	10.537,53
3513	Prihodi od donacija iz državnog proračuna za EU projekte	028	0,00	0,00
3514	Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za EU projekte	029	0,00	0,00
352	Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija (AOP 031+032)	030	0,00	0,00
3521	Prihodi od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija	031	0,00	0,00
3522	Prihodi od institucija i tjela EU	032	0,00	0,00
353	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba (AOP 034+035)	033	17.541,50	20.391,84
3531	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba	034	17.541,50	20.391,84
3532	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba za EU projekte	035	0,00	0,00
354	Prihodi od građana i kućanstava	036	915,00	20,00
355	Ostali prihodi od donacija (AOP 038+039)	037	0,00	0,00
3551	Ostali prihodi od donacija	038	0,00	0,00
3552	Ostali prihodi od donacija za EU projekte	039	0,00	0,00
36	Ostali prihodi (AOP 041+044+045)	040	4,52	0,02
361	Prihodi od naknade štete i refundacija (AOP 042+043)	041	0,00	0,00
3611	Prihodi od naknade šteta	042	0,00	0,00
3612	Prihod od refundacija	043	0,00	0,00
362	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	044	0,00	0,00
363	Ostali nespomenuti prihodi (AOP 046 do 048)	045	4,52	0,02
3631	Otpis obveza	046	0,00	0,02
3632	Naplaćena otpisana potraživanja	047	0,00	0,00
3633	Ostali nespomenuti prihodi	048	4,52	0,00
37	Prihodi od povezanih neprofitnih organizacija (AOP 050 do 053)	049	0,00	0,00
3711	Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija	050	0,00	0,00
3712	Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija	051	0,00	0,00
3713	Tekući prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	052	0,00	0,00
3714	Kapitalni prihodi od povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	053	0,00	0,00

Udruga za promicanje hrvatskog znakovnog jezika – „ZNAKujmo svi“

7. RASHODI

4	RASHODI (AOP 055+067+108+109+120+128+139)	054	87.582,66	117.109,30
41	Rashodi za radnike (AOP 056+061+062)	055	33.249,76	57.114,02
411	Plaće (AOP 057 do 060)	056	20.346,16	35.645,67
4111	Plaće za redovan rad	057	20.346,16	35.645,67
4112	Plaće u naravi	058	0,00	0,00
4113	Plaće za prekovremeni rad	059	0,00	0,00
4114	Plaće za posebne uvjete rada	060	0,00	0,00
412	Ostali rashodi za radnike	061	2.588,07	3.702,64
413	Doprinosi na plaće (AOP 063 do 066)	062	10.315,53	17.765,71
4131	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	063	4.709,22	8.089,12
4132	Doprinosi za zapošljavanje	064	0,00	0,00
4133	Doprinosi za mirovinsko osiguranje koje plaća poslodavac	065	5.606,31	9.676,59
4134	Posebni doprinos za poticanje zapošljavanja osoba s invaliditetom	066	0,00	0,00
42	Materijalni rashodi (AOP 068+072+077+082+087+097+102)	067	52.974,59	55.914,68
421	Naknade troškova radnicima (AOP 069 do 071)	068	3.520,00	3.150,58
4211	Službena putovanja	069	1.750,00	458,50
4212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	070	1.770,00	2.692,08
4213	Stručno usavršavanje radnika	071	0,00	0,00
422	Naknade članovima u predstavničkim i izvršnim tijelima, povjerenstvima i slično (AOP 073 do 076)	072	0,00	0,00
4221	Naknade za obavljanje aktivnosti	073	0,00	0,00
4222	Naknade troškova službenih putovanja	074	0,00	0,00
4223	Naknade ostalih troškova	075	0,00	0,00
4224	Ostale naknade	076	0,00	0,00
423	Naknade volonterima (AOP 078 do 081)	077	0,00	0,00
4231	Naknade za obavljanje djelatnosti	078	0,00	0,00
4232	Naknade troškova službenih putovanja	079	0,00	0,00
4233	Naknade ostalih troškova	080	0,00	0,00
4234	Ostale naknade	081	0,00	0,00
424	Naknade ostalim osobama izvan radnog odnosa (AOP 083 do 086)	082	3.970,00	5.905,81
4241	Naknade za obavljanje aktivnosti	083	3.970,00	5.515,81
4242	Naknade troškova službenih putovanja	084	0,00	390,00
4243	Naknade ostalih troškova	085	0,00	0,00
4244	Ostale naknade	086	0,00	0,00
425	Rashodi za usluge (AOP 088 do 096)	087	30.957,65	38.805,88
4251	Usluge telefona, pošte i prijevoza	088	1.163,18	318,75
4252	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	089	0,00	30,00
4253	Usluge promidžbe i informiranja	090	2.050,00	180,81
4254	Komunalne usluge	091	114,01	378,32
4255	Zakupnine i najamnine	092	9.890,00	10.060,00
4256	Zdravstvene i veterinarske usluge	093	0,00	0,00
4257	Intelektualne i osobne usluge	094	995,40	9.371,55
4258	Računalne usluge	095	0,00	0,00
4259	Ostale usluge	096	16.745,06	18.466,45
426	Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)	097	13.349,95	7.265,24



- Adresa sjedišta: Mostarska 44, 21000 Split • Adresa ureda: Ljudevita Posavskog 12A, 21000 Split
- OIB: 95849093677 • Telefon: 021/ 290 940 • Mobitel: 092 / 365 4498
- Email: znakujmo.svi@gmail.com • IBAN: HR2824020061100954083 Erste&Steiermarkische Bank d.d.

Udruga za promicanje hrvatskog znakovnog jezika – „ZNAKujmo svi“

4252	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	089	0,00	30,00
4253	Usluge promidžbe i informiranja	090	2.050,00	180,81
4254	Komunalne usluge	091	114,01	378,32
4255	Zakupnine i najamnine	092	9.890,00	10.060,00
4256	Zdravstvene i veterinarske usluge	093	0,00	0,00
4257	Intelektualne i osobne usluge	094	995,40	9.371,55
4258	Računalne usluge	095	0,00	0,00
4259	Ostale usluge	096	16.745,06	18.466,45
426	Rashodi za materijal i energiju (AOP 098 do 101)	097	13.349,95	7.265,24
4261	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	098	8.276,76	3.292,54
4262	Materijal i sirovine	099	0,00	0,00
4263	Energija	100	40,61	235,72
4264	Sitan inventar i auto gume	101	5.032,58	3.736,98
429	Ostali nespomenuti materijalni rashodi (AOP 103 do 107)	102	1.176,99	787,17
4291	Premije osiguranja	103	0,00	0,00
4292	Reprezentacija	104	1.176,99	787,17
4293	Članarine	105	0,00	0,00
4294	Kotizacije	106	0,00	0,00
4295	Ostali nespomenuti materijalni rashodi	107	0,00	0,00
43	Rashodi amortizacije	108	1.128,43	2.462,76
44	Financijski rashodi (AOP 110+111+115)	109	229,34	374,08
441	Kamate za izdane vrijednosne papire	110	0,00	0,00
442	Kamate za primljene kredite i zajmove (AOP 112 do 114)	111	0,00	0,00
4421	Kamate za primljene kredite banaka i ostalih kreditora	112	0,00	0,00
4422	Kamate za primljene robne i ostale zajmove	113	0,00	0,00
4423	Kamate za odobrene, a nerealizirane kredite i zajmove	114	0,00	0,00
443	Ostali financijski rashodi (AOP 116 do 119)	115	229,34	374,08
4431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	116	229,34	374,08
4432	Negativne tečajne razlike i valutna klauzula	117	0,00	0,00
4433	Zatezne kamate	118	0,00	0,00
4434	Ostali nespomenuti financijski rashodi	119	0,00	0,00
45	Donacije (AOP 121+125)	120	0,00	0,00
451	Tekuće donacije (AOP 122 do 124)	121	0,00	0,00
4511	Tekuće donacije	122	0,00	0,00
4512	Stipendije	123	0,00	0,00
4513	Tekuće donacije iz EU sredstava	124	0,00	0,00
452	Kapitalne donacije (AOP 126+127)	125	0,00	0,00
4521	Kapitalne donacije	126	0,00	0,00
4522	Kapitalne donacije iz EU sredstava	127	0,00	0,00
46	Ostali rashodi (AOP 129+134)	128	0,54	1.243,76
461	Kazne, penali i naknade štete (AOP 130 do 133)	129	0,00	0,00
4611	Naknade šteta pravnim i fizičkim osobama	130	0,00	0,00
4612	Penali, ležarine i drugo	131	0,00	0,00
4613	Naknade šteta radnicima	132	0,00	0,00



- Adresa sjedišta: Mostarska 44, 21000 Split • Adresa ureda: Ljudevita Posavskog 12A, 21000 Split
- OIB: 95849093677 • Telefon: 021/ 290 940 • Mobitel: 092 / 365 4498
- Email: znakujmo.svi@gmail.com • IBAN: HR2824020061100954083 Erste&Steiermarkische Bank d.d.

Udruga za promicanje hrvatskog znakovnog jezika – „ZNAKujmo svi“

4614	Ugovorene kazne i ostale naknade šteta	133	0,00	0,00
462	Ostali nespomenuti rashodi (AOP 135 do 138)	134	0,54	1.243,76
4621	Neotpisana vrijednost i drugi rashodi otuđene i rashodovane dugotrajne imovine	135	0,00	0,00
4622	Otpisana potraživanja	136	0,00	0,00
4623	Rashodi za ostala porezna davanja	137	0,00	0,00
4624	Ostali nespomenuti rashodi	138	0,54	1.243,76
47	Rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija (AOP 140 do 143)	139	0,00	0,00
4711	Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija	140	0,00	0,00
4712	Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija	141	0,00	0,00
4713	Tekući rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	142	0,00	0,00
4714	Kapitalni rashodi vezani uz financiranje povezanih neprofitnih organizacija za EU projekte	143	0,00	0,00
	Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda na početku razdoblja	144	0,00	0,00
	Stanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda na kraju razdoblja	145	0,00	0,00
	Povećanje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 145-144)	146	0,00	0,00
	Smanjenje zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda (AOP 144-145)	147	0,00	0,00
	UKUPNI RASHODI (AOP 054-146 ili 054+147)	148	87.582,66	117.109,30
	VIŠAK PRIHODA (AOP 001-148)	149	8.457,72	5.293,32
	MANJAK PRIHODA (AOP 148-001)	150	0,00	0,00
5221	Višak prihoda – preneseni	151	29.817,63	38.275,35
5222	Manjak prihoda – preneseni	152	0,00	0,00
	Obveze poreza na dobit po obračunu	153	0,00	0,00
	Višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju (AOP 149+151-150-152-153)	154	38.275,35	43.568,67
	Manjak prihoda za pokriće u sljedećem razdoblju (AOP 150+152-149-151+153)	155	0,00	0,00
11	Stanje novčanih sredstava na početku godine	156	29.853,09	37.207,91
	Ukupni prijavi na novčane račune i blagajne	157	96.702,27	116.311,17
	Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	158	89.347,45	109.002,56
	Stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja (AOP 156+157-158)	159	37.207,91	44.516,52

8. FINACIJSKA ODRŽIVOST

Udruga je u 2025. godini ostvarila ukupne prihode u iznosu od 122.402,62 eura, što predstavlja daljnji rast u odnosu na 2024. godinu, kada su ukupni prihodi iznosili 96.040,38 eura (indeks rasta 27,45%). Takvo povećanje prihoda upućuje na daljnje jačanje kapaciteta Udruge za prijavu, ugovaranje i provedbu programa i projekata financiranih iz javnih izvora te na stabilnije financijsko poslovanje u odnosu na prethodno razdoblje. Udruga je tijekom 2025. godine uspješno osigurala sredstva iz nacionalnih, regionalnih i lokalnih javnih izvora financiranja. Svi projekti provodili su se sukladno ugovornim obvezama, a sredstva su korištena namjenski i u skladu s odobrenim proračunima. Osim projektnih aktivnosti, Udruga je nastavila razvijati dodatne organizacijske kapacitete potrebne za pružanje socijalnih usluga i razvoj gospodarske djelatnosti, čime se stvaraju preduvjeti za dugoročnu održivost rada i smanjenje ovisnosti o pojedinačnim izvorima financiranja.



- Adresa sjedišta: Mostarska 44, 21000 Split • Adresa ureda: Ljudevita Posavskog 12A, 21000 Split
- OIB: 95849093677 • Telefon: 021/ 290 940 • Mobitel: 092 / 365 4498
- Email: znakujmo.svi@gmail.com • IBAN: HR2824020061100954083 Erste&Steiermarkische Bank d.d.

Udruga za promicanje hrvatskog znakovnog jezika – „ZNAKujmo svi“

Udruga je u 2025. godini ostvarila ukupne rashode u iznosu od 117.109,30 eura, što predstavlja povećanje u odnosu na 2024. godinu, kada su ukupni rashodi iznosili 87.582,66 eura. Rast rashoda prati povećanje opsega provedenih aktivnosti, broja ugovorenih projekata te jačanje organizacijskih i provedbenih kapaciteta Udruge. Najveći dio rashoda odnosio se na rashode za zaposlene, koji su u 2025. godini iznosili 57.114,02 eura. U okviru ove stavke posebno se ističu plaće za redovan rad te pripadajući doprinosi na plaće, što odražava ulaganje Udruge u stabilnost stručnog tima i kvalitetnu provedbu programskih aktivnosti. Materijalni rashodi iznosili su 55.914,68 eura, a obuhvaćali su troškove usluga, zakupnina i najamnina, tekućeg i investicijskog održavanja, intelektualnih i osobnih usluga, promidžbe i informiranja, uredskog materijala, putnih troškova te drugih troškova potrebnih za provedbu projekata i redovno funkcioniranje Udruge. U odnosu na prethodnu godinu osobito je vidljivo povećanje rashoda za usluge i zakupnine, što je povezano s većim intenzitetom projektnih aktivnosti i potrebama provedbe programa. Ostali rashodi, uključujući amortizaciju, financijske rashode i ostale nespomenute rashode, činili su manji udio ukupnih rashoda. Rashodi su planirani i izvršavani u skladu s odobrenim projektnim proračunima, ugovornim obvezama i načelima namjenskog, odgovornog i transparentnog upravljanja sredstvima.

7. ZAKLJUČAK

Godina 2025. obilježena je daljnjim rastom i razvojem Udruge „ZNAKujmo svi“, povećanjem broja aktivnosti i korisnika te jačanjem organizacijskih kapaciteta. Provedeni programi doprinijeli su većoj dostupnosti podrške djeci, mladima i osobama s invaliditetom te stvaranju uključivije i pristupačnije lokalne zajednice.

Posebno značajnim smatramo jačanje institucionalnih kapaciteta, nastavak djelovanja u sustavu osobne asistencije, razvoj suradnje s akademskom zajednicom, uključivanje u sustav socijalne skrbi te razvoj gospodarske djelatnosti kao temelja buduće održivosti organizacije.

Udruga će i u narednom razdoblju nastaviti razvijati kvalitetne programe i usluge usmjerene na promicanje jednakih mogućnosti, komunikacijske pristupačnosti, socijalne uključenosti i neovisnog življenja osoba s invaliditetom.



- Adresa sjedišta: Mostarska 44, 21000 Split • Adresa ureda: Ljudevita Posavskog 12A, 21000 Split
- OIB: 95849093677 • Telefon: 021/ 290 940 • Mobitel: 092 / 365 4498
- Email: znakujmo.svi@gmail.com • IBAN: HR2824020061100954083 Erste&Steiermarkische Bank d.d.

Udruga za promicanje hrvatskog znakovnog jezika – „ZNAKujmo svi“

U Splitu, 22.12.2025.



Udruga za promicanje hrvatskog znakovnog jezika
„ZNAKujmo svi“



- Adresa sjedišta: Mostarska 44, 21000 Split • Adresa ureda: Ljudevita Posavskog 12A, 21000 Split
- OIB: 95849093677 • Telefon: 021/ 290 940 • Mobitel: 092 / 365 4498
- Email: znakujmo.svi@gmail.com • IBAN: HR2824020061100954083 Erste&Steiermarkische Bank d.d.